



**KONFERENCIJA EU PROJEKTI 2018.**  
**KORIŠTENJE EU FONDOVA U KONTEKSTU NOVE STRATEGIJE EU ZA ZAPADNI**  
**BALKAN**  
**Mostar 14.9.2018.**

**ZAKLJUČCI**

1. **Apsorpcijski kapaciteti odnosno sposobnost privlačenja i korištenja EU fondova je još uvijek nedovoljno izgrađena.** Kada se govori o kapacitetima onda mislimo na ljudske, institucionalne i financijske kapacitete.
  - a. **Edukacija ljudi:** Potrebno je na sustavan i kontinuiran način raditi na edukaciji ljudi na svim razinama i u svim sektorima: javni sektor, privatni sektor, nevladine organizacije, mladi ljudi. Pronaći način i model stimuliranja ljudi koji su uključeni u EU projekte u cilju njihovog angažiranja i zadržavanja.
  - b. **Prilagodba organizacijskih struktura:** Potrebno je intenzivnije raditi na prilagodbi organizacijskih struktura kako bi se proces pripreme i provedbe projekata učinio bržim i jednostavnijim.
  - c. **Mehanizmi sufinanciranja:** Potrebno je razviti odgovarajuće modele sufinanciranja i predfinanciranja EU projekata. Naime, trenutačno je odgovornost za sufinanciranje i predfinanciranje na partnerima i nositeljima projekata što uvelike otežava njihovu provedbu.
2. **Spremnost dokumentacije** je od ključne važnosti za uspješno privlačenje EU fondova (Studije izvodljivosti, studije utjecaja na okoliš, projektna dokumentacija i sl.). Ovo je posebno važno iz perspektive lokalne odnosno regionalne razine za različite investicijske projekte. Stoga je potrebno potaknuti inicijative i projekte na izradi potrebne dokumentacije na lokalnoj i regionalnoj razini kako bi se stvorila kvalitetna podloga za pripremu i provedbu projekata.
3. **Pravodobna informiranost, vodoravna i uspravna koordinacija,** te aktivna uključenost lokalnih i regionalnih razina u procese programiranja i identifikacije potreba u politikama viših razina je od ključne važnosti. Stoga je potrebno osigurati što bolju uspravnu koordinaciju kako bi se već u fazama programiranja identificirale stvarne potrebe i osigurala kvalitetna dovoljna spremnost projekata.
4. **Razvijati modele uključivanja privatnog sektora.** Potrebno je omogućiti aktivnije i izravnije uključivanje privatnog sektora u provedbu EU projekata kako bi se gradili kapaciteti privatnog sektora i kako bi privatni sektor bio spremniji za ozbiljnije investicijske projekte iz EU fondova u budućnosti.
5. **Složenost aplikacijskih procedura.** Prilikom pripreme projekata često se više vremena provede u administrativnim stvarima odnosno kako i na koji način ispuniti administrativne zahtjeve nego na suštinu projekta. Potrebno je pojednostaviti i ubrzati procedure raspisivanja projekata kako bi se pažnja usmjerila na suštinsku kvalitetu projekta a ne samo na administrativnu kvalitetu projekta. a da pri tome osiguramo transparentnost.

Zaključke pripremio: Ivan Jurilj, ravnatelj Ureda za europske integracije pri Vladi Županije Zapadnohercegovačke i suorganizator Konferencije EU projekti